

## PROYECTO PILOTO “BARRIO PROMOTOR DE DERECHOS” INFORME FINAL 2025

### 1. ANTECEDENTES

El Código Municipal en su Libro II.5. “De la Igualdad, Género e Inclusión Social” implementa y regula el Sistema de Protección Integral en el Distrito Metropolitano de Quito (DMQ), con la finalidad de brindar protección integral a los grupos de atención prioritaria consagrados por la Constitución y aquellos que se encuentran en situación de exclusión y/o vulnerabilidad.

El artículo 891 del Código Municipal define al Sistema de Protección Integral (SPI) del DMQ como “un conjunto articulado y coordinado de organismos, entidades, servicios públicos, privados y comunitarios, que definen, ejecutan, controlan y evalúan las políticas, planes, programas y acciones, con el propósito de garantizar la protección integral de las personas en situación de riesgo o vulneración de derechos; define acciones, recursos, medidas, procedimientos y gestiona la aplicación de sanciones ante los órganos competentes de acuerdo a la ley, en todos los ámbitos, para asegurar la vigencia, ejercicio, exigibilidad y restitución de derechos, establecidos en la Constitución, instrumentos jurídicos internacionales y demás leyes del ordenamiento jurídico ecuatoriano”.

Este cuerpo legal, establece la conformación del SPI, del cual el Consejo de Protección de Derechos (CPD) forma parte, y en el artículo 899 dispone que sus funciones son la formulación, transversalización de enfoques, observancia, seguimiento y evaluación de políticas públicas para la protección de derechos.

Entre las competencias del CPD se encuentra promover el respeto de los derechos de la ciudadanía en el DMQ y coordinar acciones con todas las entidades e instancias del ámbito metropolitano que brinden servicios a la ciudadanía.

En el año 2024, el CPD se propuso renovar la relación con la ciudadanía, por lo que fue necesario abrir nuevos espacios de participación y “promoción de derechos en el territorio” a través de un proyecto piloto denominado “Barrio promotor de derechos”, que fue considerado entre las actividades del Plan Operativo Anual (POA).

En el 2025 se dio continuidad a la ejecución del proyecto piloto, con el seguimiento al cumplimiento de compromisos de entidades del nivel central y local, en el marco del compromiso de la implementación del plan de acción del barrio La Delicia

Con este antecedente, a continuación, se desarrolla el informe que recoge las principales actividades desarrolladas durante la implementación de este proyecto piloto.

## 2. OBJETIVO

Informar sobre los resultados de la implementación del proyecto piloto “Barrio Promotor de Derechos en el barrio La Delicia, parroquia La Ecuatoriana, de la Administración Zonal Quitumbe, durante el período 2024- 2025.

## 3. DESARROLLO

El proyecto piloto se implementó en el barrio La Delicia, parroquia La Ecuatoriana, de la Administración Zonal Quitumbe, contemplando, cuatro grandes etapas:

<b>Proyecto piloto “Barrio Promotor de Derechos” Barrio La Delicia, parroquia La Ecuatoriana, Adm. Zonal Quitumbe 2024- 2025.</b>		
<b>N</b>	<b>Etapas</b>	<b>Contenido</b>
<b>1</b>	<b>Etapas preparatoria y de análisis situacional,</b>	Articulación interinstitucional para el desarrollo del piloto y el análisis situacional del territorio escogido.
<b>2</b>	<b>Elaboración del Plan de Acción</b>	Con base en los hallazgos de la caracterización del barrio, con la participación de la ciudadanía del sector y del compromiso de la institucionalidad nacional y local con relación a la atención, protección y restitución de derechos, se diseñó estrategias y acciones para abordar los problemas identificados.
<b>3</b>	<b>Implementación del piloto.</b>	Ejecución de las actividades diseñadas en el Plan de Acción, en esta etapa se consideró el seguimiento y sistematización de la experiencia.
<b>4</b>	<b>Evaluación</b>	Recoge los resultados del seguimiento y la evaluación a fin de, en conjunto con la ciudadanía, encontrar los aprendizajes que contribuyan a la construcción de política pública con enfoque de derechos.

### 3.1. Objetivos planteados en el proyecto piloto

Los objetivos planteados en el proyecto piloto fueron:

<b>Proyecto piloto “Barrio Promotor de Derechos”</b> <b>Objetivos propuestos</b>	
<b>Objetivo General:</b>	Contribuir al fortalecimiento de las condiciones socio organizativas y capacidades de actores claves en el barrio La Delicia, a fin de promover acciones organizadas de prevención, promoción, defensa y vigilancia del ejercicio pleno de los derechos de los grupos de atención prioritaria y de aquellos que se encuentran en situación de exclusión y/o vulnerabilidad.
<b>Objetivos específicos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Contribuir al desarrollo de capacidades y habilidades de los actores claves del sector con relación a la protección de los derechos humanos y de animales y naturaleza en el marco del Sistema de Protección Integral</li> <li>2. Promover la articulación, coordinación y corresponsabilidad en el barrio, de las personas, comunidad y organismos que conforman el Sistema en el territorio para la protección de derechos de grupos de atención prioritaria y de aquellos que se encuentran en situación de exclusión y/o vulnerabilidad.</li> <li>3. Adaptar en el territorio los instrumentos y herramientas técnicas desarrolladas por el Consejo de Protección de Derechos para prevenir, atender, proteger situaciones de vulneración de derechos y promover la restitución de derechos.</li> <li>4. Aportar a la capacidad organizativa del barrio para que incluyan mecanismos de participación, exigibilidad y control social en el marco del sistema de Participación Ciudadana nuevos</li> </ol>

### **3.2. Actividades ejecutadas**

A fin de cumplir los objetivos propuestos del proyecto piloto, en el año 2024 se ejecutaron las etapas 1 y 2 y parte de la 3; durante el 2025 se continuó ejecutando parte de la etapa 3 (Implementación del piloto) y la etapa 4 (evaluación).

Durante el 2024 se desarrollaron las siguientes actividades:

<b>Informe final Barrio Promotor de Derechos Acciones realizadas en el 2024</b>			
<b>Etapas</b>	<b>Actividades desarrolladas</b>	<b>Resultados</b>	<b>Dificultades</b>
<b>Elaboración de Propuesta</b>	Revisión bibliográfica tanto del marco conceptual y normativo referente a la propuesta. Elaboración de propuesta piloto. Revisión y aprobación de propuesta piloto al interior del CPD	Proyecto piloto aprobado	No existen experiencias de trabajo en comunidad tomando en cuenta a todos los grupos de atención prioritaria, las más cercanas son en temas de niñez y adolescencia.
<b>Coordinación interinstitucional</b>	Coordinación con Aldeas SOS	Elección del Barrio a implementar proyecto piloto	
	Coordinación con Mesa de Canalización de Casos, otras redes y varias instituciones de sociedad civil, donde se expuso y socializó el proyecto piloto	Se logró el apoyo con recursos humanos y económicos especialmente de entidades de sociedad civil como: Plan Internacional y Terra Nueva  Conformación de equipo impulsor que apoya la implementación del proyecto piloto <sup>1</sup> , con recursos humanos y económicos.	

<sup>1</sup> Las instituciones que conforman el equipo impulsor son: Administración Zonal Quitumbe MDMQ, Aldeas SOS, Consejo de Protección de Derechos del DMQ, Secretaría de Coordinación Territorial, Gobernabilidad y Participación Ciudadana MDMQ, Secretaría de Inclusión Social del MDMQ, Secretaría de Salud del MDMQ, Mesa de Canalización de Casos, Plan Internacional, Terra Nueva, World Vision.

	<p>Coordinación con autoridades de las secretarías de Inclusión Social y Secretaría General de Coordinación Territorial y Participación Ciudadana además de la Administración Zonal Quitumbe</p>	<p>Autoridades respaldan el proyecto piloto.</p> <p>Administración Zonal Quitumbe asume el compromiso de convocar a entidades locales y nacionales que se identifican pueden resolver las necesidades del barrio</p>	<p>La articulación y coordinación con entidades especialmente de gobierno local y nacional responde más a procesos burocráticos que dilatan los procesos y no se ajustan a la dinámica comunitaria.</p> <p>Cambios de servidores en instituciones que conforman el equipo impulsor impiden el cumplimiento de compromisos asumidos.</p>
	<p>Coordinación con actores comunitarios, líderes y lideresas del sector, donde se explicó el propósito del proyecto piloto.</p>	<p>Comité barrial, organizaciones de mujeres, jóvenes, comité de seguridad y adultos mayores se comprometieron con el proyecto piloto.</p>	<p>Existe organización comunitaria, sin embargo, sus liderazgos son débiles, requiriendo su fortalecimiento especialmente para la promoción, defensa y vigilancia de los derechos de la población.</p> <p>Discrepancia entre actores comunitarios "comité de seguridad-comité pro-mejoras", comité barrial recién</p>

			electo, inciden y debilitan la participación de actores comunitarios.
Análisis de la situación de la zona referente a la protección de derechos.	Junto con miembros del equipo impulsor, se elaboró propuesta metodológica para el levantamiento del diagnóstico de la situación del barrio La Delicia.	Metodología de análisis elaborada y aplicada.	Si bien la construcción participativa de instrumentos técnicos ayuda a recoger experiencias de trabajo interinstitucional, la coordinación dilata los tiempos de construcción de los mismos.
	Ejecución del taller de levantamiento del diagnóstico del barrio La Delicia de manera participativa con la ciudadanía del barrio.	Se recopila información según la percepción de la ciudadanía, acerca de la realidad del barrio con relación a la protección de derechos.	Participación mínima de actores comunitarios. Una gran mayoría de la ciudadanía que participa en el levantamiento de información identifica situaciones particulares que incluso se limitan a temas personales.
	Reuniones de socialización de información obtenida con equipo impulsor.	Primer documento con una caracterización del territorio y sus principales necesidades  Socialización a todos los actores institucionales y comunitarios a fin de contar con una	Los tiempos de las instituciones y la comunidad dificultan la coordinación de reuniones.



		participación más clara e informada.	
<b>Elaboración participativa del Plan de Acción</b>	Con la participación de Plan Internacional, Terra Nueva, Centro de Equidad y Justicia se elaboró la propuesta de construcción del plan de acción, en base a la caracterización levantada con la comunidad.	Propuesta metodológica de construcción del plan de acción elaborado	
	Ejecución de taller participativo de elaboración del Plan de Acción del barrio la Delicia.	Se ejecutó taller participativo de elaboración del plan de acción.	Participación mínima de actores de la comunidad.
	Ejecución del evento interinstitucional de firma del Plan de acción del barrio la Delicia.	Plan de acción barrio la Delicia, firmado por representantes y delegados/as de entidades públicas y privadas del nivel local y nacional, comprometiéndose a implementarlo en el marco de sus competencias.	A pesar de convocar a las autoridades, la mayoría envía delegados/as, especialmente de las entidades del sector público, lo que muchas veces no garantiza un efectivo cumplimiento.
<b>Implementación y seguimiento del Plan de Acción</b>	Reuniones de coordinación con equipo impulsor	Se coordina actividades para seguimiento de la implementación del plan de acción.	Cambios de delegados/as en entidades públicas que son parte del equipo impulsor dificultan el

			cumplimiento de compromisos.
	Coordinación con la Administración Zonal Quitumbe.	Administración Zonal Quitumbe comprometida con la convocatoria de las entidades comprometidas para la implementación del Plan de acción.	Si bien existe el compromiso por parte de la Administración Zonal Quitumbe de realizar la convocatoria, ésta depende de los tiempos de la autoridad de esta entidad.
	Reuniones de seguimiento con entidades comprometidas en la implementación del Plan de Acción.  Coordinación con líderes y lideresas comunitarias	Dos reuniones de seguimiento con todas las entidades comprometidas para la implementación del Plan de acción.	Cambio de delgados/as de entidades comprometidas en la implementación del Plan. La convocatoria de la Administración Zonal Quitumbe no garantiza la presencia de entidades del nivel nacional.  Si bien las competencias del Consejo permiten esta relación directa con la comunidad, el proyecto demanda la presencia mucho más sostenida de un técnico/a en campo, lo cual por el momento dentro del orgánico funcional no está tomado en



			<p>cuenta, lo que implica hacer mucho más esfuerzo de coordinación y articulación interinstitucional</p> <p>Existe desarticulación de algunas entidades desde lo local y nacional para ejecutar su trabajo, lo cual provoca acciones aisladas.</p> <p>Falta de una mirada con enfoque de derechos de los servidores públicos en la ejecución de acciones lo que limita su accionar a activar otras entidades para resolver problemáticas identificadas en el Plan.</p>
--	--	--	--

En el año 2025 se realizaron las siguientes actividades

<b>Barrio Promotor de Derechos Acciones realizadas en el 2025</b>		
<b>Etapas III: Implementación del Proyecto Piloto</b>		
<b>Actividades desarrolladas</b>	<b>Resultados</b>	<b>Dificultades</b>
Reuniones de coordinación con equipo impulsor	6 reuniones de coordinación de actividades para seguimiento de la implementación del plan de acción.	Cambios de delegados/as en entidades públicas que son parte del equipo impulsor dificultan el cumplimiento de compromisos.
Coordinación con la Administración Zonal Quitumbe.	1 reunión de trabajo con la Autoridad de la Administración Zonal Quitumbe dónde se informó de los avances del proyecto piloto en el 2024 y se comprometió apoyo para el 2025.	Si bien existe el compromiso por parte de la Administración Zonal Quitumbe de realizar la convocatoria, ésta depende de los tiempos de la autoridad de esta entidad.
Coordinación y capacitación a líderes y lideresas comunitarias	1 plan de capacitación elaborado y ejecutado en 2 módulos "Derechos humanos, liderazgo y desarrollo comunitario"  10 talleres desarrollados en el 2025  2 eventos de entrega de certificados (I módulo y II módulo)  14 líderes y lideresas capacitadas pertenecientes al Comité barrial, grupo de adolescentes, de mujeres y de adultos mayores  Se fortalece capacidades de líderes y lideresas.	Si bien las competencias del Consejo permiten esta relación directa con la comunidad, el proyecto demanda la presencia mucho más sostenida de un técnico/a en campo, lo cual por el momento dentro del orgánico funcional no está tomado en cuenta, lo que implica hacer mucho más esfuerzo de coordinación y articulación interinstitucional

	3 reuniones con líderes y comunidad (validar agenda barrial, coordinar entrega de agenda barrial, recoger percepción de resultados de la implementación del proyecto)	
Taller de capacitación a funcionarios involucrados en la implementación del proyecto	1 taller sobre transversalización del enfoque de derechos en la gestión pública	Se delegó a otros funcionarios, que no participaron en las mesas de trabajo.  Falta de una mirada con enfoque de derechos de los servidores públicos en la ejecución de acciones, limitando su accionar a activar otras entidades para resolver problemáticas identificadas en el Plan.
Completar diagnóstico del barrio	Aplicación de 160 encuestas a familias del barrio Agenda Barrial <sup>2</sup> elaborada y validada	

<b>Etapas IV: Evaluación y seguimiento</b>		
<b>Actividades desarrolladas</b>	<b>Resultados</b>	<b>Dificultades</b>
Reunión de trabajo con delegados/as de todas las entidades comprometidas para la implementación del Plan de acción.	Tercera mesa de trabajo interinstitucional para dar seguimiento a la implementación del Plan de Acción.	Existe desarticulación de algunas entidades desde lo local y nacional para ejecutar su trabajo, lo cual provoca acciones aisladas.
Seguimiento al cumplimiento de	Se consolida información enviada por	No todas las entidades dieron respuesta

<sup>2</sup> Documento de planificación barrial que recoge las demandas de la ciudadanía (barrio La Delicia) y que fueron priorizadas para el año 2026. Es importante señalar que este documento fue entregado a la delegada de la Administración Zonal Quitumbe y se comprometió nuevamente el apoyo de entidades públicas identificadas como competentes para atender las demandas de la ciudadanía y firmado por sus delegados/as

compromisos institucionales	las entidades como insumo para evaluar el resultado del proyecto piloto.	
Reunión con líderes y lideresas barrio la Delicia	Levantamiento de la percepción de logros y dificultades de la implementación del Proyecto Piloto en la calidad de vida del barrio La Delicia	
Aplicación de encuesta a miembros del equipo impulsor del Proyecto Piloto barrio Promotor de derechos	Levantamiento de la percepción de logros y dificultades de la implementación del Proyecto Piloto en la calidad de vida del barrio La Delicia	

Una de las acciones fundamentales de este piloto, fue la implementación del Plan de Acción que contempló 5 líneas de trabajo priorizadas, de manera participativa, con 10 estrategias y 26 acciones para el cumplimiento del objetivo macro de este proyecto piloto.

En virtud de evaluar los resultados de la implementación de este instrumento de planificación barrial, se desarrolló una metodología en la cual se planteó indicadores a todas las acciones (recogidas en la matriz de seguimiento) y ejecutadas durante el segundo semestre del año 2024 y primer semestre del 2025, con los cuales se midió de forma cualitativa y cuantitativa el cumplimiento del Plan de Acción, obteniendo los siguientes resultados:

### 3.3. EVALUACION RESULTADOS PLAN DE ACCIÓN BARRIO PROMOTOR DE DERECHOS

Línea 1: Delincuencia e inseguridad				
Estrategia 1 Fortalecer el vínculo interinstitucional para prevenir y contribuir a disminuir la inseguridad en el sector				
Acciones	Indicadores	Resultados	% Cumplimiento	Dificultades / observaciones
1.1. Coordinar con la Policía y la Secretaría de Seguridad del MDMQ una capacitación para el uso efectivo de las alarmas comunitarias y el proceso de su activación	Número de coordinaciones realizadas / reuniones planificadas  Uso de alarmas comunitarias	Dos capacitaciones ejecutadas por la Secretaría de Seguridad del DMQ sobre el uso correcto de las alarmas comunitarias  Registro de usuarios de las alarmas comunitarias actualizado con 114 personas.	100%  100%	Débil participación comunitaria en talleres  Cambio de autoridad en policía nacional del territorio dificulta coordinación
1.2. Gestionar con autoridades y organizaciones de sociedad civil la dotación de materiales de seguridad para el barrio (megáfono, chalecos identificativos, señal ética)	# de gestiones realizadas/# de gestiones planificadas  Materiales de seguridad obtenidos a partir de las gestiones realizadas con autoridades y organizaciones de la SC	Comité de seguridad saliente coordina con la Secretaría de Seguridad del MDMQ la entrega del kit básico de seguridad  La Secretaría de Seguridad del MDMQ entregó al Comité de Seguridad y Convivencia Ciudadana 1 kit básico de seguridad (chalecos, megáfonos, paleta de señalización, plan de seguridad, señal ética horizontal y vertical (EMOP).	100%  100%	Hubo cambio de Comité de Seguridad proceso en el cual hubo dificultades para coordinar transición, tanto con el nuevo comité como con el Comité Barrial.  Se indica que el comité de seguridad saliente solo entregó una parte de los materiales al nuevo comité.

<b>Estrategia 2</b> Fortalecer el trabajo del comité de seguridad barrial y motivar la creación de las brigadas de seguridad, para lograr la unidad de los vecinos de cada manzana.				
1.1. Sensibilizar a la comunidad para la conformación de las brigadas de seguridad	# de eventos de socialización realizados / # de eventos planificados  # de brigadas de seguridades conformadas	Tres asambleas para conformar nuevo Comité de seguridad,  Comité de Seguridad renovado, con vigencia hasta el 16 de febrero de 2027.	100%	Falta mecanismos de socialización a la comunidad de los avances en temas de seguridad.  Se indica que el presidente del comité de seguridad saliente no informa de esta gestión.  La Secretaría de Seguridad informa que, de acuerdo con la resolución municipal vigente, no se puede conformar brigadas por cuadras.
1.2. Capacitar al comité de seguridad y las brigadas en prevención de violencias y riesgos psicosociales	# de eventos de socialización realizados / # de eventos planificados	No ha sido posible sensibilizar al comité se encuentra en una etapa de consolidación		
1.3. Socializar los resultados de las actividades desarrolladas a la comunidad mediante una feria	# de eventos de socialización realizados / # de eventos planificados	Feria de seguridad realizada en la casa barrial	100%	



<b>Línea 2: Violencias</b>				
<b>Estrategias 1:</b> Estrategia 1: Coordinación interinstitucional para disminuir la violencia en el sector				
<b>Acciones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Resultados</b>	<b>% cumplimiento</b>	<b>Dificultades observaciones</b> /
2.1. Gestionar con diferentes entidades temáticas de capacitación para la prevención y reducción de la violencia en la comunidad	Temáticas identificadas  Entidades con las que se gestionó la capacitación	Plan internacional, Terra nueva, CEJ Quitumbe son entidades que capacitaron en temáticas de promoción de derechos, prevención de violencia basada en género y violencia intrafamiliar.  Como parte de la intervención con capacitaciones se entregó al grupo de mujeres el siguiente material:  Materiales didácticos equipos parlantes, micrófonos, material para actividades lúdicas, cafetera, extensiones, sillas, mesas stand, material didáctico para trabajo en derechos. pancartas, rolaps para prevención de violencias  Materiales de oficina, papelería audio y video entregado al Grupo de Jóvenes Al Rescate para cumplir con el Plan de Acción  Una escuela de liderazgo dirigida a adolescentes del sur de Quito implementada	100%	

		<p>Articulación de jóvenes a programas de artes marciales, gestionadas por el comité barrial.</p> <p>Escuela de liderazgo feministas en Quito, y dos encuentros a nivel Nacional, un Binacional con Perú, para fortalecer proceso organizativo y red juvenil.</p> <p>Vincular al encuentro nacional de jóvenes para fortalecer la estructura Red de jóvenes del cual participa el Grupo de jóvenes Al Rescate del Barrio la Delicia, y sostener los liderazgos en el territorio.</p>		
2.2. Acercamiento con autoridades de las entidades educativas cercanas con la finalidad de promover un trabajo conjunto para la disminución de la violencia entre pares	<p>Autoridades con las que se mantuvo acercamientos</p> <p># de eventos realizados para disminuir la violencia entre pares # de participantes</p>	<p>Coordinación con autoridades de las unidades educativas Antonio Nariño y Sumak Kawsay</p> <p>2 capacitaciones a DECES de las instituciones educativas Antonio Nariño y Sumak Kawsay</p>	<p>100%</p> <p>100%</p>	<p>El cumplimiento de las actividades dentro de entidades educativas depende de autorización de las autoridades del territorio (Distrito de educación D07)</p>
2.3. Talleres para la familia en contra de la violencia	<p># talleres realizados/# talleres planificados</p>	<p>3 talleres de capacitación en promoción de derechos, prevención de violencia basada en género, violencia intrafamiliar</p> <p>Una metodología para proceso de capacitación y herramientas sobre crianza positiva socializada a los actores: grupo de mujeres La Delicia, jóvenes, mecanismos de</p>	<p>100%</p>	<p>La convocatoria todavía es débil</p> <p>Tiempos de las familias dificulta la ejecución de talleres</p>

		<p>protección de derechos: La Delicia, Quitumbe y Paquisha, grupo de lideresas del sur</p> <p>Un plan de acción generado de manera participativa para contribuir a la reducción de la violencia</p> <p>Una rueda comunitaria de apoyo en salud mental, en coordinación con el CEJ Quitumbe.</p> <p>Actividad ocupacional ejecutada denominada "Tejiendo en Comunidad" para sostener la economía familiar y apoyo comunitario, a partir de experiencia organizativa y saberes.</p>		
2.4. Campañas comunicacionales (campaña deportiva, ginkana) sobre los derechos y puntos de información sobre las rutas de atención	<p># campañas realizadas/ # campañas planificadas</p> <p># de puntos de información sobre rutas de atención activados</p>	<p>10 acciones comunitarias y recreativas para sensibilizar a la comunidad para el buen uso de los espacios comunitarios y prevención de las violencias, cine comunitario, actividades culinarias para el rescate de la práctica comunitaria y solidaria en el marco de las fiestas populares y celebraciones.</p> <p>Lanzamiento de la campaña Ginkana, la toma del espacio público: con juegos recreativos, lúdicos, tradicionales, concurso de pintura "Derechos en colores", exposición de servicios de salud, y atención.</p> <p>Elaboración y difusión de tres micro documentales sobre el proceso de ejecución y resultados del plan de acción del barrio y de los actores</p>	100%	

		2 colonias vacacionales realizadas, enfocadas en prevención y reducción de violencias con la participación de NNA del barrio		
<b>Estrategia 2:</b> Incentivar la conformación de mecanismos comunitarios de protección de derechos (MCPD)				
2.1. Identificación de población interesada en formar parte de los Mecanismos Comunitarios de Protección de Derechos MCPD	# de personas de la comunidad interesadas en formar parte de MCPD	Mapeo de interesados e interesadas en formar parte del proceso, como resultado de acciones con grupos de jóvenes, mujeres y adultos mayores	8 personas interesadas	Falta difusión de acciones a la comunidad y coordinación con otros actores institucionales para fortalecer los procesos participativos.  Resistencia de personas para participar en procesos de capacitación. <sup>3</sup>
2.2. Proceso de sensibilización y formación de los Mecanismos Comunitarios de Protección de Derechos MCPD	# eventos de sensibilización realizados / # de eventos planificados # de MCPD conformados	Ejecutado un proceso de sensibilización sobre la importancia de conformar el Mecanismo de protección de derechos en el barrio 1 mecanismo de protección de derechos conformado e integrado por 8 personas	100%	Todavía es necesario procesos de capacitación específicos a los Mecanismos de Protección a fin de fortalecer su rol.
2.3. Socializar los resultados y validación de los MCPD en un acto formal en la comunidad	# de eventos de socialización realizados / # eventos planificados Principales resultados de los MCP	1 evento de conformación del MCPD, falta realizar el acto formal		
2.4. Intercambio de experiencias con las defensorías y grupos	# de defensorías y grupos comunitarios activos	4 encuentros de MCPD de la zona Sur y Norte para compartir experiencias organizativas y	2 grupos comunitarios activos	

<sup>3</sup> Hay líderes y líderes que consideran que las capacitaciones no resuelven los problemas del barrio y que se requiere más obra

comunitarias que promueven la prevención y reducción de violencia en el sur de Quito		retos de los grupos y lideresas barriales en el contexto de prevención de la violencia		
--	--	--	--	--

<b>Línea 3: Tenencia responsable</b>				
<b>Estrategias: 1:</b> Reducir la presencia de fauna urbana en las calles del barrio				
<b>Acciones</b>	<b>Responsables</b>	<b>Resultados</b>	<b>% o # de cumplimiento</b>	<b>Dificultades / observaciones</b>
3.1 Contactarse con las diferentes instituciones para que nos guíen y solicitar capacitación	# de contactos realizados # de eventos de capacitación recibidos	Una coordinación con Administración Zonal Quitumbe para sensibilizar en cuidado y tenencia responsable de animales.  Reunión Administración Zonal Quitumbe y la Unidad de Bienestar Animal, comunicación y Terranueva para promoción de mensajes en redes sociales  2 talleres de capacitación Ord 072 tenencia responsable de animales y conocimiento donde poner denuncias de animales maltratados	2 coordinaciones        2 talleres	Falta de participación de los vecinos/as
3.2. Gestionar procesos de esterilización de perros y gatos que se encuentran en el sector	# de perros y gatos esterilizados	1 campaña de esterilizaciones ejecutada en la plaza Quitumbe para 20 animales	20	
3.3. Campaña de concientización a la comunidad sobre el cuidado y la	# de campañas realizadas	Una campaña de desparasitación realizada	1	

responsabilidad de la fauna urbana				
------------------------------------	--	--	--	--

<b>Línea 4:</b> Contaminación				
<b>Estrategia:</b> Concientizar a la ciudadanía sobre el buen uso de los contenedores de basura				
<b>Acciones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Resultados</b>	<b>% o # de cumplimiento</b>	<b>Dificultades / observaciones</b>
4.1. Charlas a la comunidad para el manejo adecuado de los desechos /fundas/escombros/caja de tereques	# charlas realizadas / # charlas planificadas  # personas participantes	Una capacitación, para promover mejor disposición de los residuos en los contenedores y cumplimiento de horarios parciales	1  No se dispone de datos	Poca participación de vecinos/as
4.2. Mantenimiento de los contenedores y reemplazo de estos en mal estado	# de contenedores con mantenimiento  # contenedores nuevos	1 diagnóstico sobre estado y ubicación de los contenedores del barrio., 20 contenedores existentes en barrio y 6 fueron cambiados.	6 contenedores nuevos	Directiva continua la gestión para el cambio total de contenedores.
4.3. Campañas de sensibilización para el buen manejo de los desechos (horarios de recolección)	# campañas realizadas  # de personas conocen las campañas	Una feria ambiental y comunitaria	1  No se dispone de datos	
4.4. Mingas comunitarias con los vecinos cambiando el aspecto de este	# mingas realizadas / # mingas planificadas # personas participantes	Una minga de limpieza y pintura de aceras con donación de materiales por parte de la Administración	100%	



<b>Línea 5:</b> Habitantes de calle				
<b>Estrategias:</b> Coordinar y articular interinstitucionalmente la atención, protección y cuidado de los habitantes de calle				
<b>Acciones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Resultados</b>	<b>% o # de cumplimiento</b>	<b>Dificultades / observaciones</b>
5.1 Mapeo y evaluación rápida del habitante de calle	Informe de mapeo de y evaluación de habitantes de calle Instituciones participantes	Patronato visitó con abordadores de calle y realizaron un primer acercamiento a los habitantes de calle.  Administración Zonal Quitumbe realizó varios acercamientos a los habitantes de calle.	Informe solicitado no enviado y solo se dispone de las acciones realizadas	Servidores de instituciones especialmente públicas se limitan a cumplir con sus funciones, no articulan a otras entidades para que intervengan en problemáticas identificadas de manera integral. Dificultades con adicciones y la voluntariedad para ingresar a servicios especializados de tratamiento de las personas identificadas con problemas de alcohol.
5.2 Elaboración e implementación de un plan de intervención interinstitucional	Plan de intervención ejecutado Instituciones participantes	No existe evidencia	<b>0%</b>	Problemas multicausales que necesitan intervención de largo plazo y estrategias de articulación interinstitucional  Falta de política en atención a problemas de consumo de alcohol de entidades competentes.

				Dificultades con adicciones y la voluntariedad
<b>Estrategia 2:</b> Coordinar con la AMC la disminución de locales de expendio de sustancias sujetas a fiscalización				
5.3. Gestionar la intervención en los locales ubicados en el sector para verificación de permisos de funcionamiento	# intervenciones realizadas / # intervenciones planificadas	<p>Se llevaron a cabo operativos interinstitucionales para control de actividades económicas, y se iniciaron procesos sancionatorios en la parroquia de La Ecuatoriana, a la que pertenece el barrio La Delicia.</p> <p>Resumen de intervenciones en la parroquia La Ecuatoriana (año en curso):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intervenciones: 79</li> <li>• Comerciantes sancionados: 21</li> <li>• Comerciantes retirados: 141</li> <li>• Actos administrativos: 101</li> <li>• Clausuras: 12</li> <li>• Detenido requerido: 1</li> <li>• Libadores retirados: 175</li> <li>• Libadores sancionados: 5</li> </ul> <p>Locales inspeccionados tienen que en su mayoría tienen permisos de funcionamiento,</p> <p>2 locales sancionados por falta de permisos y uno por mal uso de espacio público.</p>	100%	Pese a la intervención de las entidades competentes persiste el incumplimiento de normas desde la ciudadanía.

5.4. Sensibilización a la comunidad sobre el uso, consumo, efectos del alcohol y drogas	# eventos sensibilización realizados / # eventos planificados  Percepción de la comunidad	1 taller ejecutado sobre prevención del uso y consumo de alcohol y otras drogas	100%  88% de personas encuestadas percibe como un problema principal el alcoholismo	
<b>Estrategia 3:</b> Recuperación de los espacios públicos				
1.- Diagnóstico del estado actual de los espacios públicos	Informe de diagnóstico sobre estado actual de espacios públicos	Diagnóstico de estado canchas realizado por la AZ Quitumbe	AZ Quitumbe infirma de la acción sin embargo no entrega el verificable	Persiste tema mal uso de canchas de parte de algunos grupos de vecinos/as.
2.-Mingas comunitarias para el adecentamiento de los espacios públicos	#mingas comunitarias/# mingas planificadas  Percepción de la comunidad	Dos mingas realizadas en canchas Paulina Hernández y del Francisco Becerra y de la S41 C	100%  Mejor uso de la cancha barrial por intervención del comité barrial y de seguridad. Con el apoyo de las entidades municipales competentes	Personas con problemas en consumo de alcohol son los que más ocupan espacios comunitarios por lo que dificulta el uso de otras personas.

Sobre la base del seguimiento al Plan de Acción del Barrio Promotor de Derechos implementado en el barrio La Delicia, parroquia La Ecuatoriana, se realizó la evaluación, considerando el cumplimiento de los indicadores planteados:

<b>Plan de Acción Barrio La Delicia Evaluación 2024-2025</b>			
<b>LÍNEA TRABAJO PRIORIZADA</b>	<b>ESTRATEGIA</b>	<b>ACCIONES</b>	<b>EVALUACIÓN</b>
Línea 1: Delincuencia e inseguridad	Estrategia 1. Fortalecer el vínculo interinstitucional para prevenir y contribuir a disminuir la inseguridad en el sector	1.1. Coordinar con la Policía y la Secretaría de Seguridad del MDMQ una capacitación para el uso efectivo de las alarmas comunitarias y el proceso de su activación	Cumplido
		1.2. Gestionar con autoridades y organizaciones de sociedad civil la dotación de materiales de seguridad para el barrio (megáfono, chalecos identificativos, señalética)	Cumplido
	Estrategia 2 Fortalecer el trabajo del comité de seguridad barrial y motivar la creación de las brigadas de seguridad, para lograr la unidad de los vecinos de cada manzana	1.1. Sensibilizar a la comunidad para la conformación de las brigadas de seguridad	Cumplido
		1.2. Capacitar al comité de seguridad y las brigadas en prevención de violencias y riesgos psicosociales	Comité conformado en 2025 y en proceso de consolidación
Línea 2 Violencias	Estrategia 1. Coordinación interinstitucional	1.3. Socializar los resultados de las actividades desarrolladas a la comunidad mediante una feria	Cumplido
		2.1. Gestionar con diferentes entidades temáticas de capacitación para la	Cumplido

	para disminuir la violencia en el sector	prevención y reducción de la violencia en la comunidad	
		2.2. Acercamiento con autoridades de las entidades educativas cercanas con la finalidad de promover un trabajo conjunto para la disminución la violencia entre pares	Cumplido
		2.3. Talleres para la familia en contra de la violencia	Cumplido
		2.4. Campañas comunicacionales (campaña deportiva, ginkana) sobre los derechos y puntos de información sobre las rutas de atención	Cumplido
	Estrategia 2 Incentivar la conformación de mecanismos comunitarios de protección derechos (MCPD)	2.1. Identificación de población interesada en formar parte de los Mecanismos Comunitarios de Protección de Derechos MCPD	8 personas interesadas
		2.2. Proceso de sensibilización y formación de los Mecanismos Comunitarios de Protección de Derechos MCPD	Cumplido
		2.3. Socializar los resultados y validación de los MCPD en un acto formal en la comunidad	1 evento de conformación del MCPD, sin embargo, hasta la fecha no se ha logrado realizar el acto formal

		2.4. Intercambio de experiencias con las defensorías y grupos comunitarias que promueven la prevención y reducción de violencia en el sur de Quito	Cumplido
Línea 3 Maltrato fauna urbana (perros abandonados)	Reducir la presencia de fauna urbana en las calles del barrio	3.1 Contactarse con las diferentes instituciones para que nos guíen y solicitar capacitación	Cumplido
		3.2. Gestionar procesos de esterilización de perros y gatos que se encuentran en el sector	Cumplido
		3.3. Campaña de concientización a la comunidad sobre el cuidado y la responsabilidad de la fauna urbana	Cumplido
Línea 4: contaminación basura	Concientizar a la ciudadanía sobre el buen uso de los contenedores de basura	4.1. Charlas a la comunidad para el manejo adecuado de los desechos /fundas/escombros/caja de tereques	Cumplido
		4.2. Mantenimiento de los contenedores y reemplazo de los mismos en mal estado	Cumplido
		4.3. Campañas de sensibilización para el buen manejo de los desechos (horarios de recolección)	Cumplido
		4.4. Mingas comunitarias con los vecinos cambiando el aspecto del mismo	Cumplido
Línea 5: Habitantes de calle	Estrategia 1: Coordinar y articular interinstitucionalme	5.1 Mapeo y evaluación rápida del habitante de calle	Cumplido



	nte la atención, protección y cuidado de los habitantes de calle	5.2 Elaboración e implementación de un plan de intervención interinstitucional	No ejecutada
	Estrategia 2: Coordinar con la Agencia Metropolitana de Control la disminución de locales de expendio de sustancias sujetas a fiscalización	5.3. Gestionar la intervención en los locales ubicados en el sector para verificación de permisos de funcionamiento	Cumplido
		5.4. Sensibilización a la comunidad sobre el uso, consumo, efectos del alcohol y drogas	Cumplido
	Estrategia 3: Recuperación de los espacios públicos	1.- Diagnóstico del estado actual de los espacios públicos	Cumplido
		2.- Mingas comunitarias para el adecentamiento de los espacios públicos	Cumplido

En este sentido, de las 26 (100%) acciones planificadas se han ejecutado 24 (92%), dos actividades no se ejecutaron, la primera debido a que depende del cumplimiento de otra actividad (consolidar el comité de seguridad) y la segunda depende de factores como la multicausalidad del problema y de voluntariedad de las personas que tienen problemas de alcohol, además de la falta de servicios para su atención.

### **3.4. Logros y dificultades de la implementación del Proyecto Piloto, percepción equipo impulsor y líderes barriales**

Con el objetivo de aportar a la evaluación sobre logros y dificultades de la implementación del Proyecto Piloto en la calidad de vida del barrio La Delicia, se aplicó una encuesta a miembros del equipo impulsor y se generó una reunión con líderes y líderes, teniendo el siguiente resultado:

#### **3.4.1. Resumen de respuestas por pregunta equipo impulsor**

##### **¿Cómo describiría el proceso de implementación del proyecto?**

El proceso de implementación es descrito de manera general como: participativo, incluyente y colaborativo, con una alta coordinación interinstitucional. Se destacó el punto de partida con un diagnóstico situacional/participativo que sirvió para identificar problemáticas y definir un plan de acción involucrando a actores locales e

institucionales (públicas, privadas, ONGs,) y la comunidad considerada el actor principal.

Se reconoce al proyecto piloto como un espacio de construcción comunitaria para reflexionar sobre la realidad local y definir el rol de la organización para la transformación. Sin embargo, también se identifica una débil participación comunitaria en ciertos ejes a pesar de la alta coordinación interinstitucional.

### **¿Qué logros considera más significativos?**

Los logros más significativos se centran en:

- Articulación y coordinación de actores y el trabajo conjunto entre instituciones públicas, de sociedad civil y comunitarias
- Fortalecimiento de grupos comunitarios establecidos (defensoras comunitarias, jóvenes, danza) y la participación de la comunidad. Hubo liderazgo de mujeres y jóvenes.
- Se logró la visibilidad del barrio en espacios institucionales y se identificaron necesidades prioritarias que se están trabajando con el municipio.
- Se destacó el acompañamiento y liderazgo del Consejo de Protección de Derechos (CPD).

### **¿Qué dificultades identificó durante la ejecución?**

Las principales dificultades identificadas

- Débil participación de la comunidad
- Al inicio el apoyo a los nuevos directivos impidió una participación más relevante.
- Se identificó poca coordinación entre líderes barriales y organizaciones del barrio, ya que la directiva era nueva, con poca experiencia de gestión y poco liderazgo.
- Mala relación entre el comité de seguridad y el comité pro-mejoras que dificultó la comunicación.
- Falta de compromiso y rotación de personal de algunas instituciones dificultó el cumplimiento de compromisos asumidos dentro del plan de acción, existió rotación de personal.
- Todavía la organización comunitaria presenta debilidades en acciones de exigibilidad para el cumplimiento del plan de acción.

### **¿Percibe cambios en la calidad de vida del barrio, cuáles?**

La mayoría percibe los siguientes cambios:

- Hay un mayor compromiso de la comunidad y sus directivos, con apoyo a la gestión y promoción del trabajo conjunto. Los participantes en los grupos mostraron empoderamiento.

- Hubo obra física en calles y mejora en la calidad de los espacios públicos.
- La presencia de actores institucionales y ONGs con proyectos sociales y capacitaciones ha mejorado las condiciones de vida.
- Se generó percepción sobre la importancia de la promoción de derechos (enfoque de derechos). Se destaca el trabajo en prevención de violencias y que el desarrollo no se mide solo en obras, sino en una vida digna libre de violencias.
- Existe una estructura interinstitucional funcional (Mesa de Canalización de Casos y ONGs) que significa una mejora potencial en la capacidad de respuesta a casos de vulneración de derechos.

### **¿Qué elementos del proyecto deberían mantenerse o replicarse?**

La mayoría de encuestados coincide en los elementos que debe mantenerse es:

- Herramientas y metodología: El diagnóstico participativo, el plan de acción, y el seguimiento, monitoreo y evaluación del proceso. También las mesas de trabajo con mejor coordinación.
- Coordinación y estructura: La coordinación con actores locales e institucionales. Específicamente, un modelo de trabajo colaborativo (equipo impulsor interinstitucional público-privado-comunitario) como mecanismo eficaz de gestión.
- Capacitación y participación: La planificación con participación comunitaria y el proceso de capacitación y formación en liderazgo.
- Enfoque amplio: El objetivo de visibilizar como parte fundamental el ejercicio de los derechos humanos, que incluye la protección y respeto hacia los animales y la naturaleza.
- Apoyo institucional: El interés y apoyo sostenido de la Administración Zonal Quitumbe como vínculo entre el territorio y la institucionalidad municipal.

### **¿Qué aprendizajes le deja este proyecto para futuras intervenciones?**

Los aprendizajes significativos que se destacan son:

- La participación no se presupone, se diseña. Requiere un diseño estratégico que vaya más allá de la convocatoria. Se necesitan estrategias específicas para fortalecer el poder de convocatoria.
- Es indispensable un diagnóstico participativo más amplio y profundo (incluyendo grupos focales) que identifique no solo problemas de derechos, sino también las motivaciones e intereses reales de la gente (como infraestructura) para conectar los ejes temáticos.
- Se debe trabajar en el fortalecimiento de nuevos líderes o lideresas barriales. Que logren la cohesión comunitaria y el trabajo conjunto de la ciudadanía que habita en el barrio.

- Es fundamental la coordinación interinstitucional para el desarrollo de agendas y tener objetivos claros desde cada instancia. Además, planificar la intervención de acuerdo con las posibilidades y capacidades de cada instancia.
- Buscar integrar los temas sociales (violencias, liderazgo) con los temas que sí movilizan a la gente (infraestructura) para hacer los talleres más relevantes.

### **3.4.2. Reunión con líderes y lideresas barrio La Delicia, donde se desarrolló las siguientes preguntas y repuestas**

#### **¿Cómo describirían su barrio antes de que iniciara el proyecto?**

Como un poco desorganizado, el trabajo de los grupos presentes en el barrio lo hacían cada uno por su lado.

#### **¿Qué cambios han notado desde que comenzó la intervención?**

Se ha mejorado la organización de grupos, con diversas personas, se ha avanzado mucho con talleres con el apoyo de las instituciones, Terranueva, Consejo de Protección de Derechos, Secretaría de Salud, Plan Internacional, CEJ Quitumbe. Ha mejorado el uso a la casa barrial y otros espacios comunitarios como las canchas, se ha cambiado contenedores de basura y generado campañas de esterilización. Los vecinos/as se empiezan a interesar en participar, aunque todavía lo hacen por intereses personales y no por aportar al barrio.

#### **¿Qué aspectos del proyecto han tenido mayor impacto en la vida cotidiana del barrio?**

Se ha fortalecido la capacitación en temas de derechos, lo que ha permitido conocer en la comunidad sobre su importancia y sobre cómo actuar para protegerlos. Aunque no se cuenta con información detallada del barrio, se sabe que años atrás era una zona en desarrollo que progresó gracias a mingas comunitarias. Sin embargo, persisten problemáticas relacionadas con la seguridad, como la delincuencia, el alcoholismo y la drogadicción.

A través del proyecto piloto y las capacitaciones, se ha trabajado para apoyar a las personas, articulando acciones con áreas de seguridad, salud, Administración Zonal Quitumbe y el Consejo de Protección de Derechos. Si bien algunas personas no participaron directamente en las actividades, se ha tratado de mantener informada a la comunidad, buscando involucrar a más vecinos y vecinas.

#### **¿Cómo describirían la participación de la comunidad?**

Se ha participado en los talleres y eventos comunitarios, principalmente los grupos organizados como: jóvenes, niños, niñas y adolescentes, mujeres y adultos mayores

El proyecto, ha tomado en cuenta a los líderes, han participado en las capacitaciones junto con otras organizaciones siendo una oportunidad para capacitarse y mejorar las relaciones con las personas y oportunidad para aprender

Todavía no hay buena participación de vecinos y vecinas

### **¿Qué mejoras perciben se ha logrado en el barrio?**

El proyecto aportó a que se trabaje con la administración zonal de manera directa, se ha logrado la limpieza de contenedores de la calle 10 y la campaña de esterilización, el arreglo de canchas fue fundamental se ha pintado dos o tres veces, se está gestionado el trazado vial.

### **¿Creen que los beneficios del proyecto se mantendrán a largo plazo?**

Es fundamental dar continuidad al proyecto mediante capacitaciones a las directivas y mantener el compromiso comunitario, lo que permitirá fortalecer los beneficios alcanzados y generar nuevas oportunidades. Además, se recomienda seguir aplicando encuestas y talleres, especialmente los fines de semana, para promover la participación, el interés común y el compromiso de líderes y autoridades en futuros proyectos

## **3.5. Resultados**

Cómo parte de la implementación del proyecto piloto, en base a las acciones realizadas en cada etapa del proyecto se puede evidenciar los siguientes resultados del periodo 2024 y 2025:

### **Etapas I: Preparatoria y de análisis situacional:**

- 1 proyecto piloto aprobado e implementado en el barrio La Delicia ubicado en la parroquia La Ecuatoriana al sur de Quito.
- Conformación de equipo impulsor, quienes comprometieron recursos humanos y económicos, especialmente de entidades de sociedad civil como: Plan Internacional y Terranueva
- Administración Zonal Quitumbe asume el compromiso de convocar a entidades locales y nacionales que se identifican pueden resolver las necesidades del barrio
- Comité barrial, organizaciones de mujeres, jóvenes, comité de seguridad y adultos mayores se comprometieron con el proyecto piloto.
- Diagnósticos comunitarios ejecutado a través de metodología participativa donde se recopila información según la percepción de



la ciudadanía, acerca de la realidad del barrio en relación con la protección de derechos.

### **Etapas II: Elaboración del Plan de Acción**

- Plan de acción barrio La Delicia, elaborado participativamente, socializado y validado por actores comunitarios y firmado por representantes y delegados/as de entidades públicas y privadas del nivel local y nacional, comprometiéndose a implementarlo en el marco de sus competencias.

### **Etapas III: Implementación del piloto**

- Reuniones de coordinación de actividades con el equipo impulsor para seguimiento de la implementación del plan de acción.
- Administración Zonal Quitumbe comprometida con la convocatoria de las entidades comprometidas para la implementación del Plan de acción.
- Reuniones de trabajo con la Autoridad de la Administración Zonal Quitumbe donde se informó de los avances del proyecto piloto en el 2024 y se comprometió apoyo para el 2025.
- Plan de capacitación elaborado y ejecutado en 2 módulos “Derechos humanos, liderazgo y desarrollo comunitario” 10 talleres desarrollados en el 2025, 2 eventos de entrega de certificados (I módulo y II módulo) ,14 líderes y líderes capacitadas pertenecientes al comité barrial, grupo de adolescentes, de mujeres y de adultos mayores
- 1 taller sobre transversalización del enfoque de derechos en la gestión pública dirigido a servidores de las entidades comprometidas en la implementación del plan de acción
- Agenda Barrial La Delicia<sup>4</sup>, socializada y validada por actores comunitarios y firmado por representantes y delegados/as de entidades públicas y privadas del nivel local y nacional, comprometiéndose a implementarlo en el marco de sus competencias.

### **Etapas IV**

- Tres<sup>5</sup> mesas de trabajo para dar seguimiento con todas las entidades comprometidas para la implementación del Plan de acción, convocadas por la Administración Zonal Quitumbe y coordinadas por el Consejo de Protección de Derechos del DMQ.
- Matriz consolidada de cumplimiento de compromisos institucionales en el marco de la implementación del Plan de Acción en el barrio La Delicia.

---

<sup>4</sup> La agenda barrial surge como un resultado del proceso de capacitación a líderes y líderes del barrio y en complemento al Plan de acción que venía ejecutándose como parte del proyecto piloto. Este es un instrumento para continuar con el desarrollo del barrio La Delicia desde un enfoque basado en los derechos humanos.

<sup>5</sup> Dos mesas de trabajo ejecutadas en el 2024 y una en el 2025



- Evaluación del Plan de Acción 2024-2025

#### 4. CONCLUSIONES

- El proyecto piloto "Barrio Promotor de Derechos" es una propuesta innovadora en la aplicación del enfoque de derechos y el principio de territorialidad, logrando articulación interinstitucional de diversos sistemas (salud, educación, seguridad, participación ciudadana, entre otros), la coordinación con actores de sociedad civil, la inclusión, participación y fortalecimiento de capacidades de diversos grupos barriales como actores fundamentales de su desarrollo y, sobre todo, la discusión, análisis y socialización de los derechos humanos, de animales y naturaleza en el barrio.
- La coordinación y articulación interinstitucional, aunque se evidencia como una estrategia fundamental en la implementación del proyecto, ha presentado desafíos (pasar de una mirada de necesidades a un enfoque de derechos) para que sea efectiva y de respuestas integrales a las demandas ciudadanas.
- La participación comunitaria fue la estrategia fundamental para el desarrollo del proyecto piloto, para lo cual se vinculó e incluyó a varios grupos organizados del barrio, se capacitó y fortaleció a líderes y líderes barriales, sin embargo, todavía se evidencia la necesidad de generar estrategias de difusión y comunicación barriales para motivar la participación de los y las vecinas del barrio.
- El cumplimiento del rol de los garantes de derechos en territorio, en particular de la Administración Zonal Quitumbe, es fundamental para articular y coordinar la ejecución e implementación del Proyecto Piloto; sin embargo, la presencia de organizaciones de sociedad civil es la que ha aportado (económica y técnica) de manera directa para que la implementación del proyecto piloto se dinamice y sea más efectivo.
- Otra de las estrategias que ha sido fundamental en el desarrollo del proyecto piloto es la planificación, la cual parte por reconocer a la comunidad y sus integrantes como actores fundamentales que mediante un diagnóstico participativo asumen un rol protagónico en la toma de decisiones que apuntan al desarrollo de su comunidad.
- Uno de los instrumentos para lograr el cumplimiento de los objetivos del plan piloto ha sido la generación de un plan de acción que recoge las demandas ciudadanas para mejorar su calidad de vida, el mismo que de acuerdo con el seguimiento y evaluación se ha logrado cumplir en un 92%.
- El proyecto piloto a través de la implementación de sus etapas logra evidenciar que es posible aplicar los principios fundamentales de los derechos humanos, en el desarrollo barrial como: la universalidad, la interdependencia, la no discriminación, la participación, la inclusión a través de la planificación y ejecución de acciones coordinadas,

articuladas que logren ver a las personas como sujetos de derechos, pasando del enfoque de necesidades al enfoque de derechos.

- Aunque el seguimiento a la implementación del “Plan Piloto es fundamental. desde el Consejo ha sido muy puntual debido a la falta de recursos humanos, lo que ha dificultado tener un mejor control y manejo del proceso.
- Finalmente, con todo lo expuesto en el presente informe y de acuerdo con el objetivo general del proyecto piloto, este ha logrado:
  - Contribuir al desarrollo de capacidades y habilidades de los actores claves del sector con relación a la protección de los derechos humanos y de animales y naturaleza, en el marco del Sistema de Protección Integral.
  - Promover la articulación, coordinación y corresponsabilidad de las personas, comunidad y organismos que conforman el Sistema en el barrio, para la protección de derechos de grupos de atención prioritaria y de aquellos que se encuentran en situación de exclusión y/o vulnerabilidad.
  - Adaptar en el territorio los instrumentos y herramientas técnicas desarrolladas por el Consejo de Protección de Derechos para prevenir, atender, proteger situaciones de vulneración de derechos y promover la restitución de derechos.
  - Aportar a la capacidad organizativa del barrio para que incluyan mecanismos de participación, exigibilidad y control social en el marco del sistema de Participación Ciudadana nuevos.

## 5. RECOMENDACIONES

- Sistematizar la experiencia del proyecto piloto “Barrio Promotor de Derechos” a fin de promover la generación de un instrumento metodológico que recoja el paso a paso de la implementación del proyecto y socializar a la ciudadanía y en particular a las entidades competentes del estado local para promover un desarrollo integral en los barrios.
- Promover, de forma permanente, un proceso de sensibilización en derechos humanos, protección integral y participación ciudadana a funcionarios de las entidades (particularmente a servidores/as de las administraciones zonales) a fin de que sus intervenciones sean con enfoque de derechos, especialmente en las obras de infraestructura que se ejecutan y los servicios que proveen en territorio.
- Promover, procesos de sensibilización y capacitación en derechos humanos, protección integral y participación ciudadana a actores comunitarios en coordinación con las administraciones zonales a fin

de incidir en un nuevo cambio de mirada incluyendo el enfoque de derechos en la gestión barrial.

- Promover la articulación de los diversos Sistemas en territorio (Salud, Seguridad de Protección Integral, Participación) como un mecanismo para atender, proteger y promover el ejercicio de los derechos humanos y de la naturaleza y animales.

## 6. CUADRO DE VALIDACIÓN

ACCIÓN	RESPONSABLE	FECHA	UNIDAD	SUMILLA
<b>Elaborado por:</b>	Giovanny Pazmiño	2025 12 18	UPCT	
	Edgar Andrade	2025 12 18	UPCT	
<b>Revisado por:</b>	Verónica Moya C.	2025 12 18	ESP	
<b>Aprobado por:</b>	Gabriela Insuasti	2025 12 18	CT	

## 7. Anexos

1. Proyecto Piloto “Barrio Promotor de Derechos”
2. Plan de acción (2024)
3. Matriz de levantamiento de información
4. Metodología de evaluación Plan de Acción
5. Agenda barrial (2025)
6. Plan de capacitación a lideres y lideresas